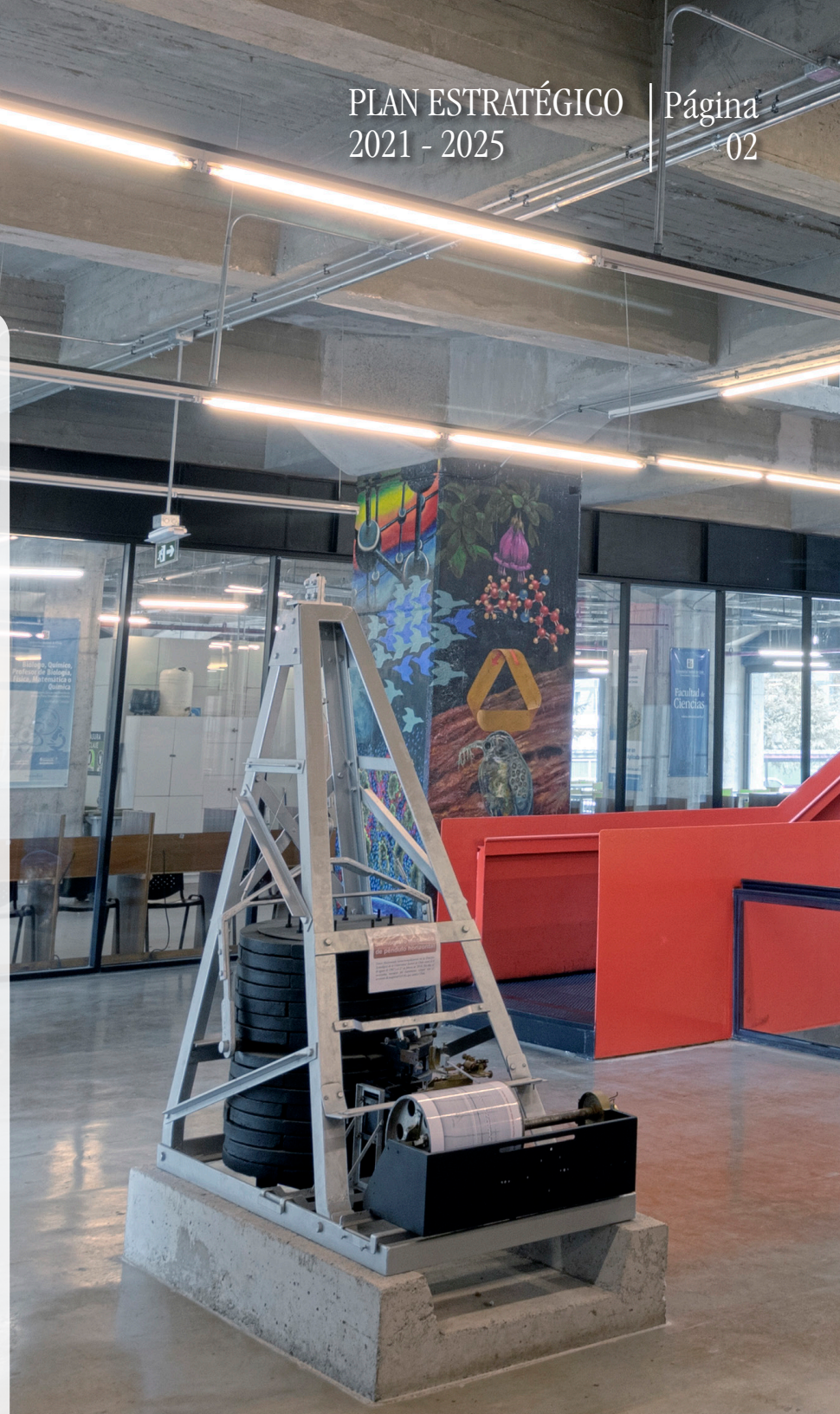


# PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2025

FACULTAD DE CIENCIAS  
UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

## TABLA DE CONTENIDOS

Marco Estratégico - Universidad Austral	04
Marco Estratégico - Facultad de Ciencias	07
Equipo Decanatura - Facultad de Ciencias	08
Comité Asesor de Planificación Estratégica	09
Palabras Decana - Facultad de Ciencias	10
Diseño Estratégico, 8 Ejes Estratégicos	12
1. Docencia de Pregrado	16
2. Docencia de Postgrado	18
3. Investigación	20
4. Vinculación con el Medio	23
5. Gestión Interna	24
6. Infraestructura	25
Equipo Consultor	26





## MARCO ESTRATÉGICO UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

### VISIÓN

Ser una Universidad de excelencia, comprometida con el desarrollo sostenible en el medio regional, nacional e internacional, a partir del saber científico y humanístico, el avance tecnológico y la creación artística, concordante con su trayectoria de libertad y pluralismo

### MISIÓN

La Universidad Austral de Chile es una institución de creación ciudadana y función pública, dedicada a la enseñanza superior, al cultivo y difusión de la ciencia, las humanidades, la tecnología, la cultura y la creación artística.

Desde el sur-austral de Chile, contribuye con calidad a la movilidad social, a la descentralización, a la equidad y al desarrollo sostenible, formando profesionales y graduados/as ética, ambiental y socialmente comprometidos, investigando y creando en las diversas áreas del conocimiento y vinculándose activamente con la comunidad.

### VALORES

**Libertad:** Ejercemos y defendemos la autonomía universitaria y académica en el marco de los fines determinados por la institución, la Constitución y la ley.

**Excelencia:** Realizamos con integralidad y calidad nuestras tareas para los destinatarios de nuestro quehacer universitario.

**Pluralismo:** Reconocemos, valoramos y promovemos la diversidad en todos sus ámbitos.

**Compromiso público:** Nos vinculamos a las comunidades, a los organismos públicos y privados, gubernamentales y no gubernamentales de manera efectiva para contribuir al bienestar de las personas y el cuidado de la naturaleza.

**Integridad:** Actuamos bajo los principios de probidad y transparencia en todas nuestras acciones académicas y administrativas y practicamos la responsabilidad evaluativa respecto de las mismas.





## MARCO ESTRATÉGICO FACULTAD DE CIENCIAS

### VISIÓN

Desde el sur-austral ser líder en investigación científica y en docencia pre y post grado de excelencia, con un sello distintivo, en la integración multidisciplinar, innovación y en la vinculación con el medio, en el ámbito nacional e internacional.

### MISIÓN

Crear, cultivar y transmitir conocimiento científico, formando graduados y profesionales de excelencia, calidad, en un marco de ética y respeto por las personas, su entorno y la naturaleza, contribuyendo al desarrollo social, cultural, científico y sostenible de la región, del país y que trascienda al mundo.

### VALORES

**Respeto:** Actuamos con consideración, deferencia y atención ante nuestra comunidad, la sociedad y la naturaleza.

**Excelencia:** Realizamos con integralidad y calidad nuestras tareas para los destinatarios de nuestro quehacer universitario.

**Espíritu Colaborativo:** Nos esforzamos continuamente por trabajar con otra u otras personas en la realización de nuestras actividades.

**Ética:** Ejercemos nuestras labores en concordancia con las normas y el correcto actuar personal, académico, laboral y profesional.

**Equidad:** Actuamos con justicia e igualdad de oportunidades en nuestro quehacer universitario.

## EQUIPO DECANATURA FACULTAD DE CIENCIAS

DECANA

Leyla Cárdenas

PRODECANO

Daniel Bravo

SECRETARIO ACADÉMICO

Sven Nielsen

DIRECTOR DE ESCUELA DE GRADUADOS

Miguel Pardo

ENCARGADO DE OFICINA DE INVESTIGACIÓN

Claudio Bravo

ENCARGADO DE OFICINA DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Carla Marchant

ENCARGADO DE OFICINA DE GESTION Y CALIDAD

Sergio Leiva



## COMITÉ ASESOR DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

### ACADÉMICOS

José Garcés  
Karin Jürgens  
Sergio Leiva  
Cesar López  
Bruno Mazzorana  
Felipe Poblete  
Cecilia Rauch  
Mauricio Soto

### ESTUDIANTES

Antonia Martin (CEP)  
Ashly Marambio (Pregrado)  
Rodrigo Fernández (Pregrado)

### FUNCIONARIOS

Edgardo Cárdenas  
Carla Christie RM.  
Jaime Rosales  
Ignacio Garrido  
Luis Felipe Leiva



## PALABRAS DECANA FACULTAD DE CIENCIAS

Asumimos este desafío el 01 de julio del 2020, cuando con el apoyo de las y los colegas fui elegida Decana de esta Facultad, en medio de la pandemia de COVID y llenos de incertezas sobre el devenir de la actividad académica. Felizmente, hoy damos término al proceso de creación de nuestro Plan de Desarrollo Estratégico para el período 2020-2025.

Fue un trabajo inédito en la Facultad, que consideró a todos los estamentos de nuestra comunidad, además de consultas y entrevistas a personalidades externas vinculadas a nuestro quehacer. Hoy tenemos un “Porqué”, reflejado en la visión de nuestra facultad que conversa con el “Cómo”, el cual está presentado en las tablas de indicadores asociados a nuestros ejes estratégicos: Docencia de Pregrado, Docencia de Postgrado, Investigación, Vinculación con el medio, Gestión Interna e Infraestructura.

“

¿Para quiénes?

¡Siempre para

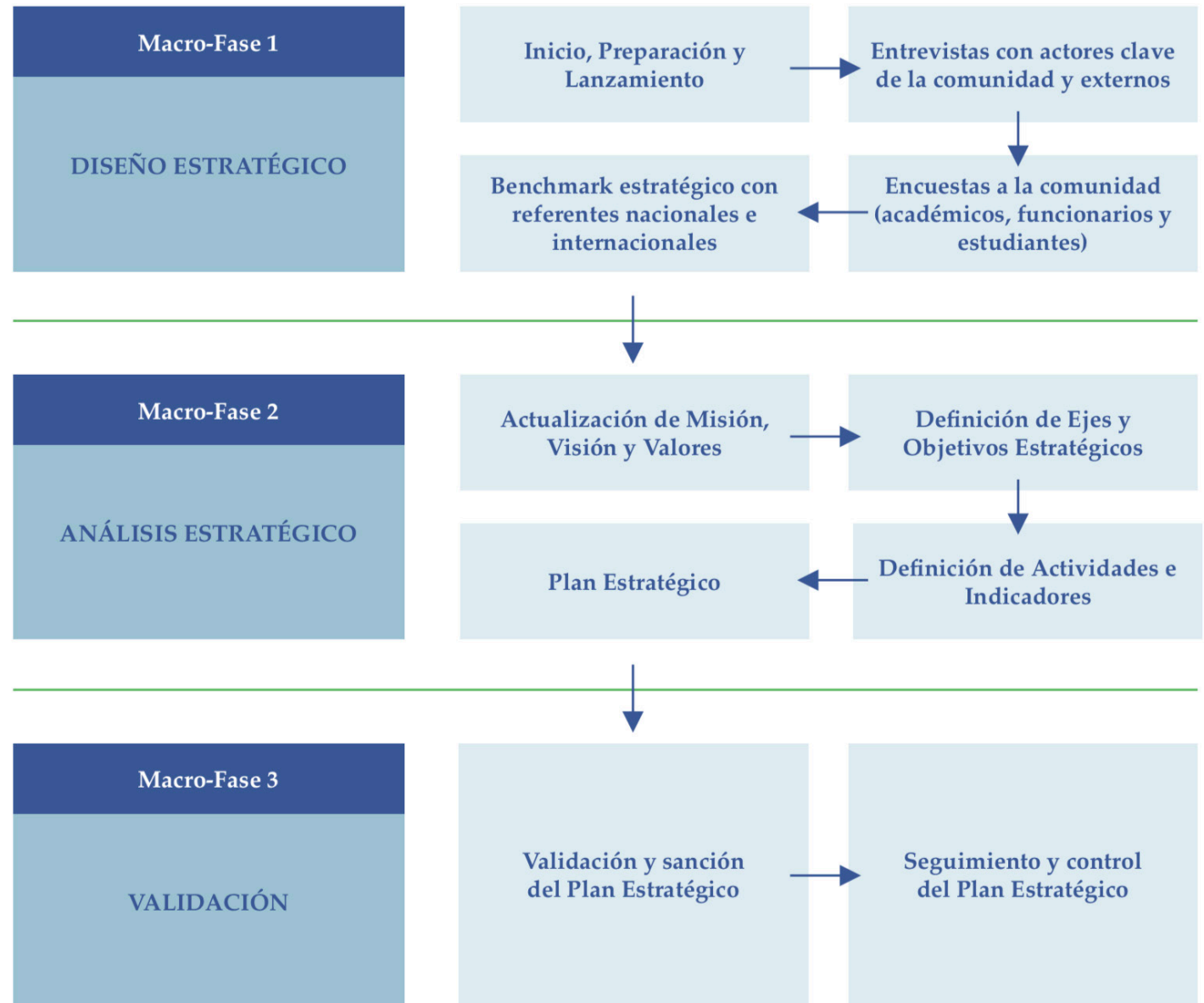
nuestros estudiantes!”

La Facultad de Ciencias se propone metas con acciones concretas para formar a profesionales científicos de excelencia, conscientes y orgullosos de la tradición y cultura que reflejan los valores de la Facultad: Respeto, Excelencia, Espíritu colaborativo, Ética y Equidad.

Agradezco enormemente el trabajo y compromiso del Comité Asesor creado por resolución N° 22 en octubre del año 2020. Su trabajo está reflejado en este documento, el cual ahora nos invita a trabajar para que avancemos hacia la Facultad que soñamos. Mi compromiso se extiende desde el inicio del trabajo, hasta presentaciones anuales de los avances alcanzados.

## DISEÑO ESTRATÉGICO

El Diseño Estratégico se estructuró en tres macro-fases relevantes para comprensión del entorno y los desafíos estratégicos de la Facultad de Ciencias de la Universidad Austral de Chile.



## Macro-Fase 1: DISEÑO ESTRATÉGICO

En la Macro-Fase 1 se obtuvo información cualitativa y cuantitativa de la situación actual de la Facultad de Ciencias de la Universidad Austral de Chile de forma de diagnosticar las problemáticas que se presentan en sus acciones. Para esto se desarrollaron las siguientes actividades:

- Entrevistas a actores de la Facultad de Ciencias – UCh, académicos de la UCh y stakeholders externos a la UCh. Se realizaron 34 entrevistas.
- Encuesta a la comunidad de la FC-UCh, consistente en una encuesta para los académicos, otra para los funcionarios y una tercera para los estudiantes. En total se recibieron 269 encuestas contestadas.
- Realización de un Benchmark Estratégico para comparar las misiones y visiones de universidades de referencia internacional y nacional. Se midieron en el ámbito nacional 20 facultades, pertenecientes a 13 universidades y para el caso internacional se midieron 16 facultades, pertenecientes a 13 universidades.

## Macro-Fase 2 ANÁLISIS ESTRATÉGICO

En la Macro-Fase 2 se consolida la Información de diagnóstico previa realizada en la Macro-Fase 1, y a través de talleres de trabajo con el comité asesor del proyecto, se define a nivel participativo y con el Equipo Directivo, los principales desafíos estratégicos de la Facultad de Ciencias para los próximos años.

## Macro-Fase 3: VALIDACIÓN

En la "Validación y sanción del Plan Estratégico" se generó una instancia participativa adicional que permitió conversar y generar diálogos constructivos en miras de enriquecer el Plan Estratégico. La metodología utilizada fue de carácter participativa y ascendente. La validación del Plan Estratégico se llevó a cabo a través de la modalidad de talleres, donde se recogieron las impresiones y sugerencias de las y los académicas/os, funcionarias/os y estudiantes, un espacio conversacional en el cual se dialogó y debatió en base a las visiones, las aspiraciones y las necesidades de todos y todas las integrantes de la Facultad de Ciencias de la UACH. Estos talleres de validación se realizaron con el apoyo de la Dirección de Desarrollo Estratégico y fueron dirigidos por Bárbara Klett y Yanira Alarcón.

En ellos participaron 45 integrantes de la Facultad distribuidos en docentes, funcionarios y estudiantes. A continuación, se realizó una

sistematización del material enviado por cada grupo, individualizado por eje y taller. Junto al equipo de Decanatura se estudian los resultados de los talleres de validación y se genera una propuesta final, la cual recibe las observaciones de la Dirección de Desarrollo Estratégico dependiente de Prorectoría. Esta propuesta final es presentada al Consejo de la Facultad de Ciencias.

En el "Seguimiento y Control del Plan Estratégico" el Equipo de Decanatura realizará un registro y seguimiento continuo de los objetivos estratégicos e indicadores del Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias. La Oficina de Gestión y Calidad pondrá periódicamente a disposición de la Comunidad de la Facultad de Ciencias reportes con análisis sobre el cumplimiento de los indicadores de las líneas estratégicas de acción. Además, generará un reporte anual al Consejo de Facultad.

## Macro-Fase 3: VALIDACIÓN

### 1. DOCENCIA DE PREGRADO

#### Objetivo Estratégico 1

Desarrollar una docencia de pregrado de excelencia.

### 2. DOCENCIA DE POSGRADO

#### Objetivo Estratégico 2

Consolidar la calidad y oferta de los programas de postgrado.

#### Objetivo Estratégico 3

Fortalecer el posicionamiento internacional de los programas de postgrado.

#### Objetivo Estratégico 4

Fomentar la transdisciplina y flexibilidad de los programas.

### 3. INVESTIGACIÓN

#### Objetivo Estratégico 5

Consolidar la investigación básica e impulsar la investigación multidisciplinaria colaborativa, fortaleciendo la aplicación de la ciencia, la innovación y la transferencia tecnológica.

#### Objetivo Estratégico 6

Mejorar la gestión de la Investigación en la Facultad de Ciencias.

#### Objetivo Estratégico 7

Consolidar la dimensión internacional de la investigación de la Facultad de Ciencias.

### 4. VINCULACIÓN CON EL MEDIO

#### Objetivo Estratégico 8

Fortalecer la vinculación con el medio de la Facultad de Ciencias de la UACH, hacia la sociedad y los sectores públicos y productivos.

### 5. GESTIÓN INTERNA

#### Objetivo Estratégico 9

Mejorar la gestión del capital humano de la Facultad.

#### Objetivo Estratégico 10

Modernizar la gestión administrativa.

### 6. INFRAESTRUCTURA

#### Objetivo Estratégico 11

Gestionar mejoras en la infraestructura disponible para la docencia de pre y postgrado, la investigación y vinculación, alineado con las políticas de sustentabilidad de la UACH.

## 1. Docencia de Pregrado

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE1. Desarrollar una docencia de pregrado de excelencia</b>	Realizar diagnóstico de la actividad docente de la Facultad	Instrumento de diagnóstico/evaluación de enseñanza-aprendizaje	No existe	Instrumento validado e implementado	Resolución Decanatura	Decanatura
		Nº de carreras con procesos de Autoevaluación en proceso o realizados (ingresos, retención, duración de carreras)/ Nº total de carreras	Informes de acreditación	50% de carreras de pregrado en continua evaluación	Informe anual	Decanatura, director (a) de escuela
		Reestructuración de la carrera de Licenciatura en Ciencias (LIC)	Actual LIC	Carrera LIC re-estructurada	Informe, Resolución Facultad	Decanatura, director (a) escuela
	Fortalecer la comunicación entre decanatura, directores de escuela y estudiantes	Nº de reuniones con representantes de estudiantes y Direcciones de Escuela realizadas/Nº de reuniones con representantes de estudiantes y Direcciones de Escuela planificadas	No existe	100 % de reuniones implementadas	Actas de reuniones	Decanatura, Direcciones de Escuela
		Identificar, analizar y dar a conocer nuevas tendencias de aprendizaje en las ciencias	Nº cursos/talleres con nuevas técnicas de enseñanza-aprendizaje en ciencias	No existen	1 anual	Programas y lista de asistentes



## 1. Docencia de Pregrado

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE1. Desarrollar una docencia de pregrado de excelencia</b>	Implementar adaptaciones curriculares y/o nuevos programas en innovaciones metodológicas de enseñanza - aprendizaje que permitan el desarrollo de competencias en i+ebct con énfasis a la solución de problemas específicos de la sociedad con alcance local, regional y global	N° de programas de pregrado y posgrado que incorporan cursos en innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica obligatorios y electivos.	No existe	6 (2023)	Programas de cursos de pregrado	Decanatura Dirección Ci2030

## 1. Docencia de Postgrado

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE2. Consolidar la calidad y oferta de los programas de postgrado</b>	Mejorar la acreditación de los programas de postgrado	N° de programas acreditados; 2.- Años promedio acreditación Doctorado; 3.- años promedio de acreditación Magíster	9 programas acreditados 3-6 años	10 programas acreditados por 4-6 años	Informe CNA de acreditación	Escuela de Graduados
	Aumentar la matrícula en el postgrado de la Facultad	Feria anual de Postgrados de la Facultad	No existe	1 anual	Páginas web, notas de prensa, registro de inscripción de asistentes	Escuela de Graduados
		N° de nuevos diplomados y magísteres	0 diplomados y 6 programas de magíster	3 nuevos magísteres (Matemática, Farmacia y Química) y 3 diplomados (Humedales, Cambio Climático y Ciencias de la Vida)	Decreto aprobación Programas	Escuela de Graduados
	Fortalecer la vinculación pregrado-postgrado	N° de convenios de vinculación formalizados y disponibles	5 convenios	7	Resolución VRA	Direcciones de Escuela, Direcciones de programas, Escuela de Graduados
			N° de estudiantes en vinculación pregrado-postgrado	14 estudiantes con vinculación (en 2021)	25 % aumento anual	Estudiantes en vinculación matriculados en programas

## 1. Docencia de Postgrado

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE2. Consolidar la calidad y oferta de los programas de postgrado</b>	Implementar articulación magíster-doctorado y salidas intermedias en programas de doctorado	Nº de acuerdos de articulación magíster-doctorado	0	2	Acuerdos formalizados y cuenta anual Escuela de Graduados	Direcciones de programas Dirección Escuela de Graduados
		Convenios de salidas intermedias en programas de Doctorado	No existen	Convenios de salidas intermedias para todos los programas de Doctorado	Convenios formalizados y cuenta anual Escuela de Graduados	Direcciones de programas, Escuela de Graduados
<b>OE3. Fortalecer el posicionamiento internacional de los programas de postgrado</b>	Incrementar la difusión internacional de los programas de postgrado	Nº postulantes internacionales	150 postulantes internacionales últimos 5 años	Incremento en 10%	Informe, cuenta anual de Escuela de Graduados	Dirección Escuela de Graduados
		Nº estudiantes internacionales matriculados	46 estudiantes extranjeros últimos 5 años	Incremento en 10%	Informe, cuenta anual de Escuela de Graduados	Dirección Escuela de Graduados
	Impulsar la cooperación con IES internacionales (en las áreas de movilidad académica de estudiantes y docentes, cotutelas y doble graduación)	Nº de convenios internacionales de cooperación	3 convenios en los últimos 5 años	Incremento en 25% de convenios formalizados	Registro de Convenios Internacionales	Dirección Escuela de Graduados
<b>OE4. Fomentar la transdisciplina y flexibilidad de los programas</b>	Generar cursos de competencias transversales	Nº de cursos transversales	2 (inglés y comunicación de la ciencia)	Aumentar en un 100% o mas	Programas de asignaturas	Dirección Escuela de Graduados

### 3. Investigación

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE5. Consolidar la investigación básica e impulsar la investigación multidisciplinaria colaborativa, fortaleciendo la aplicación de la ciencia, la innovación y la transferencia tecnológica</b>	Fortalecer el sistema de reconocimiento a la investigación en la Facultad	Rediseño del sistema de reconocimiento a la investigación en la Facultad	Sistema actual	Nuevo sistema de reconocimiento aprobado	Resoluciones de Facultad	Oficina de Investigación Decanatura
	Aumentar los índices de productividad en ciencia básica en la Facultad	Número de proyectos de investigación con financiamiento público	99	Incremento ~15%	Anuario de la Facultad	Oficina de Investigación
		Número de publicaciones indexadas (WOS, Scielo, Scopus)/año	243	Incremento ~5%	Anuario de la Facultad	Oficina de Investigación
		Número de libros y capítulos de libros/año	43	Incremento ~5%	Anuario de la Facultad	Oficina de Investigación
		Mecanismo de apoyo a publicaciones en revistas open source y de alto impacto	Apoyos no formalizados	Mecanismo formalizado y operando	Informe Oficina de Investigación, resolución Facultad	Decanatura Oficina de Investigación
	Implementar Red de Investigadores (as) para la conformación de equipos de investigación multidisciplinarios e interdisciplinarios en la Facultad	Núcleo de Investigación de Excelencia UACH anclado en la Facultad	No existe	1	Informe Oficina de Investigación, anuario de la Facultad	Oficina de investigación
	Desarrollar e implementar programa de formación y fomento del cambio cultural pro-innovación y emprendimiento de base científica tecnológica a través del proyecto Ci2030	Programa que promueva el cambio cultural y que fomente la I+D+i+ebct en académicos y directivos de pre y postgrado	No existe	Programa implementado	Reporte de actividades e iniciativas	Dirección Ci2030 Facultad de Ciencias

### 3. Investigación

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE6. Mejorar la gestión de la Investigación en la Facultad de Ciencias</b>	Crear y consolidar el funcionamiento de la Oficina de Investigación (ODI)	Oficina de Investigación (ODI)	Comisión de Investigación con representantes de cada Instituto creada	Oficina de Investigación (ODI) creada y operando	Resoluciones Facultad	Decanatura
		Nº de Profesional(es) de apoyo trabajando en la Oficina de Investigación	0	1	Contrato formalizado	Decanatura
		Mecanismo de apoyo pecuniario a proyectos	Apoyos monetarios no formalizados	Mecanismo formalizado y operando	Informe Oficina de Investigación, resolución Decanatura	Decanatura Oficina de Investigación
		Nº de acciones de apoyo a investigadores jóvenes	No existe	1 taller anual (postulación a Fondecyt de Iniciación)	Registro de inscripción a talleres	Decanatura Oficina de Investigación
	Generar un mecanismo de gestión que impulse y visibilice las capacidades de los Institutos de la Facultad (equipamientos, servicios, know-how)	Base de datos de equipamientos, capacidades y servicios de la Facultad	No existe	Base de datos generada y actualizada anualmente	Informe actualizado anualmente	Oficina de Investigación

### 3. Investigación

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE7. Consolidar la dimensión internacional de la investigación de la Facultad de Ciencias</b>	Incrementar las redes y adjudicación de fondos internacionales para la investigación	Oficina de Internacionalización	No existe formalmente	Oficina de Internacionalización de la Facultad, creada y operativa	Resolución Facultad	Decanatura
		Número de redes o convenios internacionales	4	Aumento de un ~25%	Registro de convenios internacionales	Oficina de Investigación
		Número de proyectos internacionales postulados	26	Aumento de un ~25%	Registro y seguimiento interno de la ODI	Oficina de Investigación
		Número de proyectos internacionales adjudicados	8	Aumento de un ~25%	Cartas de adjudicación y reportes de fuentes de financiamiento	Oficina de Investigación

## 4. Vinculación con el Medio

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE8. Fortalecer la vinculación con el medio de la Facultad de Ciencias de la UACH, hacia la sociedad y los sectores públicos y productivos</b>	Elaborar Plan de Desarrollo oficina de VcM	Plan de Desarrollo Oficina de Vinculación con el Medio	No existe	Plan de Desarrollo elaborado e implementándose (2023)	Informe	Oficina de Vinculación con el Medio
	Identificar temas de interés ciudadano y generar actividades de divulgación de la Ciencia a la comunidad donde participen todos los estamentos de la Facultad de Ciencias	Nº actividades de vinculación con el medio donde participen académicos, estudiantes y/o funcionarios/año	49	10% aumento de actividades y de participación de académicos, funcionarios y estudiantes	Reporte anual de actividades	Oficina de Vinculación con el Medio
		Temas de vinculación que sean de interés ciudadano identificados	No existe	Informe de análisis concluido (2023)	Informe	Oficina de Vinculación con el Medio
	Diseñar, desarrollar e implementar estrategias que mejoren la vinculación con actores de los ámbitos del desarrollo socio-productivo de los sectores público y privado, nacional e internacional	Nº de actores externos de los ámbitos del desarrollo socio-productivo de los sectores público y privado, nacional e internacional con quienes se desarrolla vinculación	66	25% aumento de participación de actores externos	Informe	Oficina de Vinculación con el Medio
		Nº de convenios activos con actores externos de los ámbitos del desarrollo socio-productivo de los sectores público y privado, nacional e internacional de vinculación formalizados	37	25% aumento de convenios activos	Registro de Convenios nacionales e internacionales	Oficina de Vinculación con el Medio

## 5. Gestión Interna

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
<b>OE9. Mejorar la gestión del capital humano de la Facultad</b>	Regular la carga académica y mejorar la calidad de sus funciones	Sistema de gestión de carga académica	No existe	Sistema de gestión de carga académica implementado y operando (2024)	Sistema Informe periódico del estado de la carga académica	Secretaría Académica Oficina de Gestión y Calidad
	Promover el bienestar de la comunidad de la Facultad de Ciencias	Comité Triestamental de Convivencia	No existe	Operando (2023)	Resolución de Facultad	Prodecano
		Manual de buenas prácticas en Equidad de Género y Diversidad	No existe	Manual aprobado y operando	Resolución de Facultad	Oficina de Equidad y Género
	Diseñar e implementar un sistema de información para la gestión académica de la Facultad (para las áreas de docencia, investigación, vinculación y gestión)	Grado de avance en implementación del Sistema de Información para la Gestión Académica de la Facultad	No existe	Sistema de información diseñado e implementado (2024)	Informe de Oficina de Gestión y Calidad	Oficina de Gestión y Calidad Unidad de Análisis Institucional (UAI)
<b>OE10. Modernizar la gestión administrativa</b>	Uniformar el formato de diseño institucional de los sitios web de la Facultad (Escuelas, Institutos, etc)	Normativa sobre sitios web de Facultad	No existe normativa	Normativa aprobada y operando (2023)	Documento de normativa y Resolución de Facultad	Periodista Facultad de Ciencias
	Mejorar la Gestión Financiera de la Facultad	Diseñar nuevos mecanismos de administración contables (overhead, servicios, control interno)	Listado de códigos presupuestarios asociados a actividades de servicios	Mecanismo de administración financiera de la Facultad aprobado	Reporte anual de informe financiero	Encargado Administrativo de la Facultad de Ciencias
	Generar un plan de desarrollo de las Unidades Periféricas en armonía con las necesidades de la Facultad de Ciencias	Plan de desarrollo de Unidades Periféricas	Propuesta de plan desarrollo para Unidades Periféricas	Plan de desarrollo finalizado y aprobado	Documento del Plan	Direcciones de cada Unidad Periférica



## 5. Infraestructura

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica de Acción	Indicadores de Gestión	Línea base	Meta Final a 2025	Fuente Verificación	Responsable
OE11. Gestionar mejoras en la infraestructura disponible para la docencia de pre y postgrado, la investigación y vinculación, alineado con las políticas de sustentabilidad de la UACH.	Creación de Oficina de Operaciones Facultad de Ciencias UACH	Oficina de Operaciones de la Facultad de Ciencias	No existe	Oficina de Operaciones creada y operando	Resolución Facultad Informe anual de actividades	Decanatura
	Elaborar un levantamiento del estado actual de la infraestructura y del equipamiento (inventario, estado actual, mobiliarios y capacidad de uso)	Levantamiento de infraestructura y equipamiento	Inventario actual de la Facultad de Ciencias	Inventario actualizado y detallado de los espacios y bienes de la Facultad de Ciencias	Informe anual	Encargado administrativo Facultad de Ciencias
	Desarrollar plan de soluciones de infraestructura de la Facultad a corto, mediano y largo plazo, en conjunto con las Escuelas, Institutos y Unidades Periféricas	Plan de soluciones de infraestructura	No existe	Plan aprobado por usuarios directos	Documento Plan	Oficina de Operaciones Facultad de Ciencias

## EQUIPO CONSULTOR

Grupo Centinela SpA  
[www.grupocentinela.cl](http://www.grupocentinela.cl)

JEFE DE PROYECTO  
Marcelo Soto

CONSULTOR LÍDER ESTRATEGIA  
Jerko Juretic

CONSULTOR ESTRATEGIA  
Ignacio Gutiérrez

CONSULTOR GENERAL  
Gastón Iver

## COMITÉ ASESOR DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

